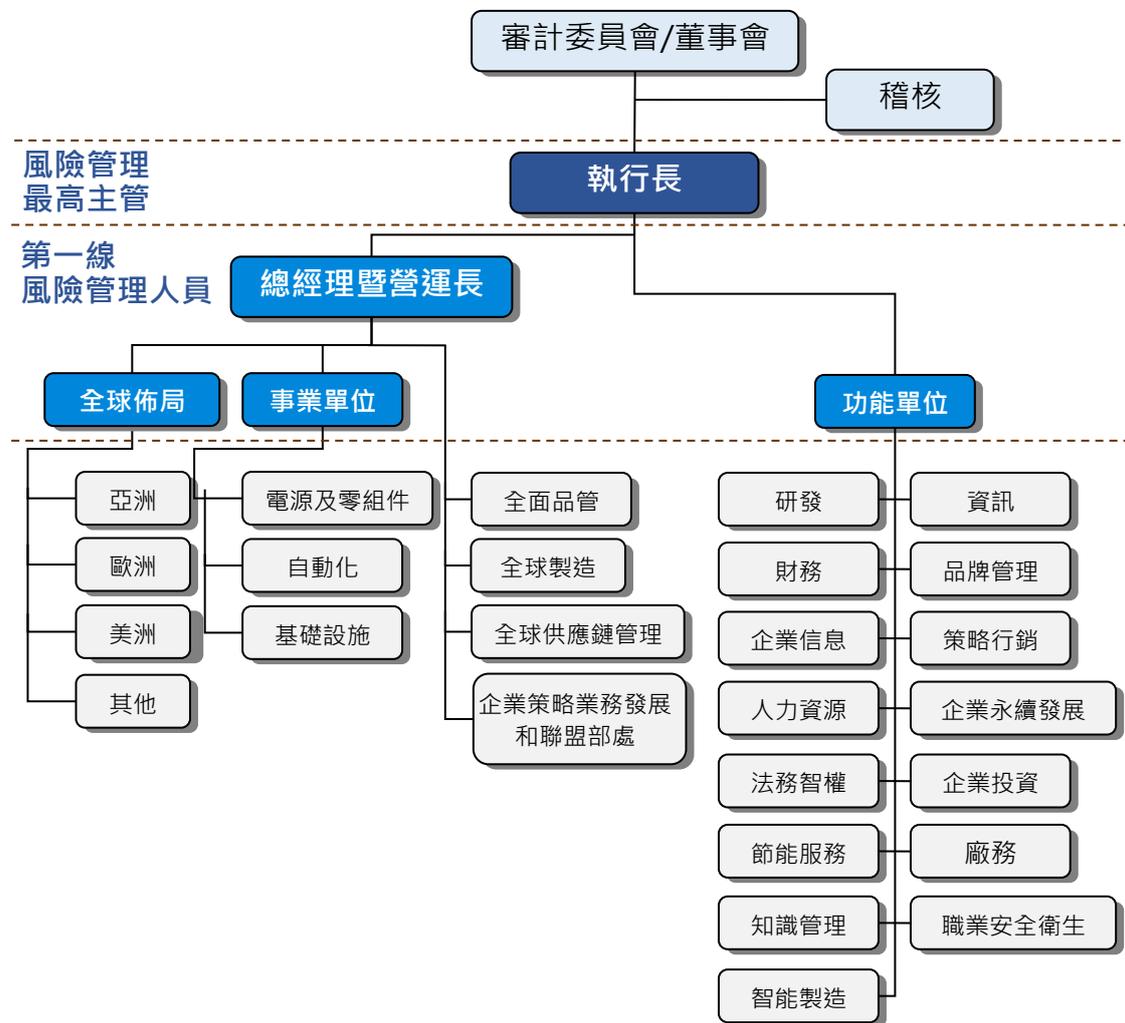


## 台達集團風險管理政策落實情形

### 風險管理政策

本公司於 109 年 7 月 29 日經董事會通過訂定「台達集團風險管理政策」，從集團整體角度，透過對潛在風險之辨識、評估、控制、監督及溝通等活動，以質化或量化之管理方法，將集團營運所面臨之各種風險降低至可承受及控制範圍，並作為經營策略制定之參考依據，以期能合理確保公司策略目標之達成。

### 風險管理組織架構



## 風險管理流程及範疇

台達集團風險管理政策明定各風險因子之權責單位，由各權責單位透過風險辨識、風險評估、風險控制、風險監督及溝通等管理程序，以清楚掌握各風險之範疇，並採行適當措施，確保妥適管理相關風險，若屬於涉及跨部門或跨廠區重要的危機事件，由執行長或其指定之人負責指揮及協調。

本集團辨識之風險包括策略面、營運面、財務面、危害事件面及法規遵循面：

### 一、策略面

1. 產業變化
2. 科技變化
3. 商業模式訂定
4. 組織架構因應能力

### 二、營運面

1. 市場需求及產能擴充
2. 企業持續營運風險(即營運中斷風險，包含供應鏈斷鏈、生產斷鏈)
3. 資訊安全
4. 供應鏈管理
5. 智慧財產權
6. 客戶集中
7. 企業形象
8. 人才吸引、留才、育才
9. 策略性投資

### 三、財務面

1. 利率、匯率、通貨膨脹
2. 稅務
3. 信用
4. 資金流動性
5. 高風險/高槓桿財務投資、衍生性金融商品交易

### 四、危害事件面

1. 氣候變遷
2. 職業安全衛生
3. 火災或其他人為災害(包含產品及製程有害物質使用、生產及處理)
4. 天然災害

### 五、法規遵循面

1. 環境法規(包含碳價、能源稅、再生能源法規等)
2. 反托拉斯、反貪腐及舞弊
3. 個資保護

### 風險管理落實情形

本年度(110年)10月28日由執行長(風險管理最高主管)向董事會報告風險管理執行情形，報告內容包含各面向風險評估結果，並針對風險較高的面向說明控制及監督程序。同時，對於今年度集團面臨的重大風險事件包含COVID19造成的缺料、泰國水災及大陸能耗雙控等進行因應措施報告。本公司面對各層面可能之風險，已訂定相關管理政策，且持續透過內部管理會議及不定期針對特定議案檢討，讓風險發生的可能性及影響降到最低。